

## ВОПРОСЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ И ЕЕ РЕГИОНОВ

### ВЗАИМОВЛИЯНИЕ ОПОРТУНИСТИЧЕСКОГО ПОВЕДЕНИЯ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ЛОВУШЕК

**Р.М. Кундакчян**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономической теории, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Н.С. Григорьева**, ассистент кафедры экономической теории, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**О.В. Григорьева**, кандидат биологических наук, доцент, заведующая кафедрой психологии развития и психофизиологии, Институт управления, экономики и права (г. Казань)

*Выявленная взаимосвязь между оппортунистическим поведением и институциональными ловушками оказывает значимое влияние на экономическое развитие. Показано, что создание условий для устойчивого воспроизведения оппортунистического поведения в ходе взаимодействия экономических агентов, закрепляется в виде институциональной ловушки как устойчивой поведенческой нормы в окружении совокупности недостаточно эффективных институтов.*

*Ключевые слова: макроэкономика, институциональная теория, институциональные ловушки, оппортунистическое поведение, ценности*

### INTERFERENCE OF OPPORTUNISTIC BEHAVIOR AND INSTITUTIONAL TRAPS

**R.M. Kundakchyan, N.S. Grigoreva, O.V. Grigoreva**

*To identify the relationship between the opportunistic behavior and institutional traps has a significant impact on economic development. It is shown that the creation of conditions for sustainable reproduction of opportunistic behavior in the interaction of economic agents in the form of a fixed institutional trap as a stable behavioral norms surrounded together enough effective institutions.*

*Key words: macroeconomics, institutional theory, institutional traps, opportunistic behavior, values*

#### Литература:

1. Grigoryeva O., Grigoryeva N. The dependence of opportunistic behavior from economic growth // American Journal of Applied Sciences. 2015. Т. 12. № 3.С. 222-228.
2. Григорьева О.В., Григорьева Н.С. Особенности проявления коррупции в инновационной среде // Актуальные проблемы экономики и права. 2014. № 1 (29). С. 18-23.
3. Grigoryan K.A., Ramazanov A.V. The Comparison of the Interaction of Regional Industrial Clusters with the Financial Sector of the Economy // Mediterranean Journal of Social Sciences 2015, Vol 6 No 1. P. 256-260.
4. Zulfakarova L.F., Kundakchyan R.M. Improving assessment of enterprise economic efficiency in the current market conditions // Mediterranean Journal of Social Sciences. 2015. Т. 6. № 1 S3.C.274-276.
5. Яковлева Е.Л., Григорьева О.В., Байбакова Е.В. Экологическая культура // Под ред. Е.Л.Яковлевой, О.В.Григорьевой; Институт экономики, управления и права (г.Казань). Казань, 2014. Сер. Секретыразвития.
6. Литвинцева Г.П. Словарь терминов по институциональной экономике. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2003.
7. Бас А.В. Экономические и институциональные ограничения оппортунистического поведения субъектов рыночной экономики: дисс. канд. наук // URL: <http://www.disserscat.com/content/ekonomicheskie-i-institutsionalnye-ogranicheniya-opportunisticeskogo-povedeniya-subektov-ry>. (Дата обращения: 04.10.2015).
8. Várdy F. Institutional Traps, 2010 // URL: <http://faculty.haas.berkeley.edu/fvardy/Institutions.pdf> (датаобращения: 01.12.2015).
9. Манохина Н.В. «Институциональные ловушки» и институциональный вакуум в российской инновационной среде//Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2011. № 5. С. 44-48.
10. Полтерович, В. М. Институциональные ловушки и экономические реформы // Экономика и мат. методы. 1999. № 2. С. 1-37.
11. Полтерович В.М. Трансплантация экономических институтов // Экономическая наука современной России. — 2001.
- 12.Алексеева Ю.С. Институциональные ловушки // URL: [http://www.rusnauka.com/14\\_NPRT\\_2010/Economics/66934.doc.htm](http://www.rusnauka.com/14_NPRT_2010/Economics/66934.doc.htm) (дата обращения: 12.12.2014).
13. Вольчик В.В., Бережной И.В.Группы интересов и качество экономических институтов // Экономический вестник Ростовского государственного университета. – 2007. – Т. 5, № 2. – С.57.
14. Кундакчян Р.М. Современные проблемы институционального моделирования социально-экономических отношений в российской экономике// Экономические науки. - 2013. - № 7. – С. 35-38.
15. Норт Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики / Пер. с англ. А.Н. Нестеренко; предисл. и науч. ред. Б.З. Мильнера. М.: Фонд экономической книги Начала, 1997. 180 с.

16. Пудов Е.В. Функционирование институциональной ловушки в транзитивной экономике России: дисс. канд. наук. Кемерово, 2004. 198 с.
17. Селиванова К.М. Жизненный цикл бизнес-моделей взаимодействия банковского и реального секторов экономики России/В.И. Вагизова, К.М. Селиванова//Казанский экономический вестник, 2014. – №5(13), С.67-72.
18. Selivanova K.M. Monetary Policy Instruments of the Bank of Russia in the Interaction of Banking and Real Economy Sectors/ K.M. Selivanova, L.R. Ikhsanova // International Business Management – 2015. – № 5, P.891-894.
19. Экономический оппортунизм: возможности теоретического и ретроспективного анализа / Уральский институт фондового рынка // <http://www.uifr.ru/cgi-bin/articles/view.cgi?id=1174> (дата обращения: 08.01.2013).
20. Индекс восприятия коррупции. URL: <http://www.transparency.org/cpi2014/results>(дата обращения: 28.11.2015).
21. 2015-Index of Economic Freedom. URL: <http://www.heritage.org/index/visualize?countries=russia&type=1> (дата обращения: 10.12.2015).
22. Mironov M., Zhuravskaya E. 2011. Corruption in Procurement and Shadow Campaign Financing: Evidence from Russia. Working Paper Series. URL: [http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=1946806](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1946806) (дата обращения: 20.11.2015).
23. Наумова Е.Ю., Лободин П.В. Институциональные ловушки на рынке человеческих ресурсов // Известия ВГПУ, 2014. № 3(38). С.141-144.
24. Олсон М. Возвышение и упадок народов. Экономический рост, стагфляция и социальный склероз / пер. с англ. В.Бусыгина. – Новосибирск: Экор, 1998. – 432 с.
25. Малкина М.Ю. Институциональные ловушки инновационного развития российской экономики // Современная институциональная теория, 2011. №1, Том 3. С.50-60.
26. Вишневский В. и Дементьев В. Инновации, институты и эволюция // Вопросы экономики. 2010. № 9. С.41–62.
27. Паин Э.А. Новации как продолжение традиций. О социокультурных условиях модернизации России // Независимая газета. 2010. 03 сентября. URL: [http://www.ng.ru/ideas/2010-09-03/8\\_innovations.html](http://www.ng.ru/ideas/2010-09-03/8_innovations.html) (дата обращения: 25.12.2014).

## ОЦЕНКА ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕСПУБЛИКИ МАРИЙ ЭЛ

**Е.Н. Халтурина**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры управления малым и средним бизнесом,  
ФГБОУ ВПО «Марийский государственный университет»

**С.Г. Кренева**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры управления малым и средним бизнесом,  
ФГБОУ ВПО «Марийский государственный университет»

*В статье авторами дана обзорная характеристика территориальных кластеров в Республике Марий Эл. Показано территориальное размещение кластеров в республике. Представлена оценка эффективности для предприятий и бюджета в формировании кластера с учетом создания и использования инфраструктуры.*

*Ключевые слова: кластер, кластерный подход, социально-экономическое развитие региона, синергетический эффект, территориальное развитие, кластерная структура*

## THE ESTIMATION OF TERRITORIAL CLUSTERS IN SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF REPUBLIC MARY EL

**E.N. Khalturina, S.G. Kreneva**

*In the clause authors give the survey characteristic of territorial clusters in Mary El Republic. There is the territorial placing of clusters in republic is shown. The comparative estimation of efficiency for the enterprises and the budget in forming of clusters taking into account creation and infrastructure use is shown.*

*Key words: cluster, the cluster approach, social and economic development of region, synergetic effect, territorial development, cluster structure*

### Литература:

1. Forming estimation cluster structures from the point of view of competitiveness of potential of Republic Mary El with the influence of economic sanctions of the West / Svetlana G. Kreneva, Elena N. Halturina, Ilmar M. Nurmuhametov, Tatyana B. Bakhtina // Mediterranean Journal of Social Sciences, Vol 6, No 3 S7 (2015) – 245pages. - 0.7 p.l
2. Кластерный подход как инструмент оценки эффективности развития ресурсного потенциала малого и среднего предпринимательства Республики Марий Эл /Е.Н. Халтурина // Актуальность проблемы развития экономики России: материалы межрегиональной научно-практической конференции / Мар. Гос. ун-т. Йошкар-Ола. – 2015. –вып.2. - 137 с
3. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Марий Эл. Режим доступа: <http://maristat.gks.ru>, свободный. – Заглавие с экрана.
4. Рыжиков Е.Д. Финансовое обеспечение развитие кластеров регионов /Е.Д. Рыжиков // Вопросы экономики и права. 2014. № 68. С. 97-101

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

**Г.Р. Гарипова**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**К.С. Курамшина**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**К.Р. Саубанов**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры территориальной экономики  
Института управления и территориального развития,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет

*В статье представлены результаты исследования конкурентоспособности строительного сектора экономики Республики Татарстан в сравнении с регионами Приволжского федерального округа. Данное исследование отражает авторский подход к анализу и управлению конкурентоспособностью строительного комплекса экономики. Установлен ряд проблем, снижающих конкурентный потенциал строительного сектора Республики Татарстан.*

*Ключевые слова: конкурентоспособность, строительный сектор, Республика Татарстан*

## METHODICAL APPROACHES TO ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS OF CONSTRUCTION SECTOR

**G.R. Garipova, K.S. Kuramshina, K.R. Saybanov**

*The article presents the results of a study of the competitiveness of the construction sector of the Republic of Tatarstan in the Volga Federal district. This study reflects the author's approach to the analysis and management of competitiveness of the construction sector of the economy. A number of problems that affect the competitive potential of the construction sector of the Republic of Tatarstan.*

*Key words: competitiveness, construction sector, the Republic of Tatarstan*

### Литература:

1. Гарипова Г.Р. Оценка влияния управленческих инноваций на эффективность производственно экономических систем Российской Федерации // Вестник Казанского технологического университета. - 2012. - Т.15. - № 8. - С. 482.
2. Кудрявцева С.С. Стратегии национальных инновационных систем в модели открытых инноваций: сравнительный аспект / С.С. Кудрявцева // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2014. – №4. – 64-69.
3. Баумгартен Л.В. Анализ методов определения конкурентоспособности организаций и продукции // Маркетинг в России и за рубежом. – 2005. – №4.
4. Гельвановский М., Жуковский В., Трофимова И. Конкурентоспособность в микро-, мезо- и макроуровневом измерениях // Российский экономический журнал. – 1998. – №3.
5. Николаева Е.А., Ванчикова Е.Н., Мещеряков С.А. Формирование и оценка конкурентоспособности муниципальных образований региона. – Улан-Удэ: ВСГТУ, 2006.
6. Материалы сайта Татарстанстана [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://tatstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/tatstat/ru/statistics/enterprises/construction](http://tatstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/tatstat/ru/statistics/enterprises/construction).
7. Павлова Т.А. Оценка конкурентоспособности легкой промышленности в условиях вхождения России в ВТО. Автореф. дисс. к.э.н. – Санкт-Петербург, 2007.
8. Сафиуллин М.Р., Демьянова О.В. Современные тенденции оценки конкурентоспособности региона на примере Республики Татарстан // Экономический Вестник Республики Татарстан. – 2008. – №5; Демьянова О.В. Три кита конкурентоспособности Татарстана // Время и Деньги. – 2008. – №53.

## **ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ КОНЦЕПЦИИ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО» (НА ПРИМЕРЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

**И.И. Клешина**, аспирант кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье рассмотрены принципы «бережливого производства». Приведены примеры организации производственных процессов согласно концепции «бережливого производства» в крупных промышленных предприятиях Республики Татарстан.*

*Ключевые слова: оптимизация производственных процессов, ОАО «КамАЗ», ОАО «Татнефть», принципы «бережливого производства»*

## **OPTIMIZATION OF PRODUCTION PROCESSES THROUGH THE PRISM OF THE CONCEPT "LEAN PRODUCTION" (ACCORDING TO THE EXAMPLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE TATARSTAN REPUBLIC)**

**I.I. Kleshnina**

*In this article the principles of "lean production" are considered. Here it is given the examples of the manufacturing processes organization according to the concept of "lean production" in the large industrial enterprises of Tatarstan.*

*Key words: optimization of production processes, open joint-stock companies "Kamaz" and "Tatneft", the principles of "lean manufacturing"*

### *Литература:*

1. Вешторг В. Цена энергоэффективности – 10 млрд. USD // Экономическая газета. 2007. № 73.
2. Давыдова Н.С., Клочков Ю. П. Бережливое производство на предприятиях машиностроения: теория и практика внедрения. Монография / Давыдова Н.С., Клочков Ю.П. — М.: Издательский дом Академии Естествознания, 2012 — 112 с.
3. Экономный бизнес. В Татарстане внедряют технологии бережливого производства // Аргументы и Факты. 2014. № 52.
4. КАМАЗ [Электронный ресурс] : официальный сайт / ОАО «КАМАЗ». 1999-2015. URL: <http://kamaz.ru> (дата обращения: 02.11.2015).
5. Кайдзен для Нефтяника [Электронный ресурс] // Нефть и Жизнь. 2014. №6. URL: <http://www.tatneft.ru/press-tsentr/zhurnal-neft-i-zhizn/?lang=ru> (дата обращения: 02.11.2015).
6. Ориентир на производительность [Электронный ресурс] // Нефть и Жизнь. 2014. №7. URL: <http://www.tatneft.ru/press-tsentr/zhurnal-neft-i-zhizn/?lang=ru> (дата обращения: 02.11.2015).
7. Татнефть [Электронный ресурс] : официальный сайт / ОАО «Татнефть». 2006-2015. URL: <http://www.tatneft.ru> (дата обращения: 02.11.2015).
8. Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан [Электронный ресурс] : официальный портал. 2003-2015. URL: [http://mpt.tatarstan.ru/ber\\_proiz1](http://mpt.tatarstan.ru/ber_proiz1) (дата обращения: 02.11.2015).

## ИННОВАЦИ, ИНВЕСТИЦИИ И МЕНЕДЖМЕНТ

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**А.А. Здунов**, кандидат экономических наук,  
министр экономики Республики Татарстан

*В статье изложены теоретические основы и практические аспекты процессов инновационного развития Республики Татарстан. Представлен обзор ключевых направлений Стратегии инновационного развития Татарстана. Основной акцент сделан на применении кластерного подхода, предусматривающего взаимодействие науки, образования, бизнеса и власти. Раскрыта специфика функционирования инновационной инфраструктуры республики, задачей которой является создание эффективного механизма трансфера технологий, коммерциализации инноваций, производства конкурентоспособной продукции. Определено, что максимизация эффекта от внедрения инноваций зависят от качества организации инновационного процесса и уровня совершенствования институциональной среды.*

*Ключевые слова: стратегия инновационного развития, инновационная инфраструктура, технологические платформы, кластерная активация*

### STRATEGIC PRIORITIES INNOVATIVE DEVELOPMENT OF TATARSTAN

**A.A. Zdunov**

*The article describes the theoretical foundations and practical aspects of innovative development of the Republic of Tatarstan. An overview of the key areas of strategy of innovative development of Tatarstan. The main emphasis is on the use of the cluster approach of the interaction of science, education, business and government. Specificity of functioning of innovation infrastructure of the Republic, whose task is to create an effective mechanism for technology transfer, commercialization of innovations, production of competitive products. It was determined that maximize the effect of innovation depends on the quality of the organization of the innovation process and the level of improvement of the institutional environment.*

*Key words: strategy of innovative development, innovation infrastructure, technology platforms, cluster activation*

#### Литература:

1. Рябцева Н.В., Алсуфьева Е.А. Проблемы институционализации инновационной деятельности. Проблемы современной экономики, № 3 (27), 2008. – url: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2059>.
2. Шинкевич А.И. Совершенствование институциональной системы инновационного развития регионального промышленного комплекса (на примере Республики Татарстан). Дисс. на соискание докт. эк. наук. Казань, 2005. С. 4.
3. Информационное печатное издание «Ведомости» №3888 от 05.08.2015.
4. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Выпуск/2 под ред Л.М. Гохберга. – Москва: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2014. – 88 с.
5. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 15.01.2013 №11 «Об утверждении Долгосрочной целевой программы «Развитие рынка интеллектуальной собственности в Республике Татарстан на 2013 - 2020 годы».
6. Официальный сайт Министерства экономики Республики Татарстан: - URL <http://mert.tatarstan.ru/rus/innovation&investment>
7. Официальный сайт особой экономической зоны «Алабуга». - URL: <http://www.alabuga.ru>
8. Официальный сайт инновационного города-спутника «Иннополис». - URL: <http://innopolis.ru>.
9. Официальный сайт технополиса «Химград». - URL:<http://www.himgrad.ru/>
10. Официальный сайт Камского индустриального парка «Мастер». - URL:<http://www.kipmaster.ru/>
11. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 09.04.2013 №241 «Об утверждении Долгосрочной целевой программы «Развитие nanoиндустрии в Республике Татарстан на 2013 - 2016 годы».

# ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И РОЛЬ ОБЪЕКТОВ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАЗВИТИИ МЕЗОСИСТЕМ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА КОМПЛЕКСНОЕ ОСВОЕНИЕ РЕСУРСОВ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

**А.И. Шинкевич**, доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

**Д.И. Утяганова**, аспирант кафедры логистики и управления,  
Казанский национальный исследовательский  
технологический университет

*В статье представлено исследование понятийного аппарата инновационной инфраструктуры, в том числе с позиций институциональной экономики. Выявлены составные элементы институционального развития на макро-, мезо- и микроуровнях. Показана специфика объектов инновационной инфраструктуры мезосистем, ориентированных на комплексное освоение ресурсов углеводородного сырья.*

*Ключевые слова: мезоэкономика, инновационная инфраструктура, институциональная среда*

## ECONOMIC SUBSTANCE AND ROLE OF OBJECTS OF INNOVATION INFRASTRUCTURE IN DEVELOPMENT OF MEZOSYSTEM GEAR TOWARD INTEGRATED DEVELOPMENT OF HYDROCARBON RESOURCES

**A.I.Shinkevich, D.I. Utyaganova**

*Study of innovation infrastructure definitions, including through the spectacle of institutional economics are presented in the article. The constituent elements of institutional development at the macro, meso and micro levels are identified. Specifics of innovation infrastructure in development of mezosystem gear toward integrated development of hydrocarbon resources is shown.*

*Key words: mesoeconomics, innovation infrastructure, institutional environment*

### Литература:

1. Инновационный меморандум Республики Татарстан на 2014-2016 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://mert.tatarstan.ru/Innovatcionni\\_memorandum](http://mert.tatarstan.ru/Innovatcionni_memorandum)
2. Клейнер, Г.Б. Новая институциональная экономика: на пути к «сверхновой» / Г.Б. Клейнер// Российский журнал менеджмента. – 2006. – №1. – С.113-122
3. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года. Утверждена распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. № 1662-р. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ifap.ru/ofdocs/rus/rus006.pdf>
4. Гареев, Т.Р. Институты и экономическое развитие на субрегиональном (мезо-) уровне / Т.Р. Гареев// Общественные науки и современность. – 2010. – №5. – С.45-48
5. Дроздов, Н.Д. Институциональная экономика: Учеб. Пособие / Н.Д. Дроздов. – Тверь: Твер. гос. ун-т, 2006. – 156 с.
6. Шинкевич, А.И. Институциональные траектории инновационного развития индустрии нанотехнологий и наноматериалов / А.И. Шинкевич, Д.Ш. Султанова, Д.О. Моряшов// Вестник Казанского технологического университета. – 2013. – т.16. – №24. – С. 225-232
7. Аньшин, В.М. Инновационный менеджмент: концепции, многоуровневые стратегии и механизмы инновационного развития: Учеб. пособие / В.М. Аньшин, А.А. Дагаев. – М.: Дело, 2007. – 584 с. – С. 234 - 238
8. Каленская, Н.В. Методология формирования инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленных предприятий: автореф. дис. д-ра. экон. наук: 08.00.05 [Экономика и управление народным хозяйством по отраслям и сферам деятельности] / Н.В. Каленская; Казан. гос. финансово-экон. ин-т. – Казань, 2010. – 52 с.
9. Клейнер, Г.Б. Новая теория экономических систем и ее приложения [Электронный ресурс] / Г. Б. Клейнер. – 2011. – Режим доступа: <http://kleiner.ru/arpab/novteor.html>
10. Стратегия развития химической промышленности России на период до 2030 года [Электронный ресурс]. 2014. – Режим доступа: <http://minpromtorg.gov.ru/press-centre/all/>
11. Официальный сайт Технополиса «Химград» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.himgrad.ru/>, свободный.
12. Шепелев В.В. Формирование и развитие инновационной инфраструктуры промышленного предприятия в условиях модернизации: зарубежный опыт и российская специфика / В.В. Шепелев [Электронный ресурс] // Инженерный вестник Дона . – 2011. – № 3. – Режим доступа: <http://www.ivdon.ru/magazine/archive/n3y2011/472>
13. Клейнер, Г.Б. Мезоэкономические проблемы российской экономики / Г.Б. Клейнер // Экономический вестник Ростовского государственного университета. – 2003. – №2
14. Леонова, М.В. Реализация институциональных моделей высокотехнологичного инновационного развития: опыт Королевства Нидерландов и оценка перспектив Республики Татарстан / А.И. Шинкевич, М.В. Леонова // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2012. – №4. - С.10-16.
15. Радаев, В.В. Основные направления развития современной экономической социологии / В.В. Радаев // Экономическая социология: новые подходы к институциональному и сетевому анализу. – М. – 2002.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**А.А. Лубнина**, кандидат экономических наук,  
доцент кафедры маркетинга,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет

*В статье предложено применение различных стратегий соконкуренции для инновационно-активных предприятий нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан, что развивает существующие технологии выбора форм и методов государственной поддержки нововведений.*

*Ключевые слова: соконкуренция, инновационный лифт, кластеры*

## IMPROVEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF PETROCHEMICAL COMPLEX OF THE REPUBLIC TATARSTAN

**A.A. Lubnina**

*The article provides for the use of various strategies of co-opetition for innovative enterprises of petrochemical complex of the Republic of Tatarstan, which develops the existing technology of choice of forms and methods of state support of innovation.*

*Key words: co-opetition, innovative lift, clusters*

### Литература:

1. Шинкевич А.А., Лубнина А.А. Инновационное развитие химии и технологий полимерных и композиционных материалов на основе модели соконкуренции // Вестник Казанского технологического университета. № 1- Казань: Изд-во Казан. Гос. технол. Ун-та., 2011. – 332 с.
2. Механизм инновационного лифта в Казанском национальном исследовательском технологическом университете: логистический подход в формировании конкурентоспособности студентов/ А.И.Шинкевича [и др.]. – Казань: КГТУ, 2012. – 220 с.
3. Шинкевич А.И., Кудрявцева С.С., Лубнина А.А. Реализация механизма инновационного лифта студентов Казанского национального исследовательского технологического университета // Экономический вестник Республики Татарстан. – Казань, 2013г. - №3. – С.51-58.
4. Лубнина А.А., Мисбахова Ч.А., Галимулина Ф.Ф. Предпосылки возникновения институциональных ловушек в рамках инновационного процесса в России // Экономический вестник Республики Татарстан. – Казань, 2015г. - №3. – С.11-16.
5. Лубнина А.А., Галимулина Ф.Ф. Инновационное развитие химии и технологии полимерных и композиционных материалов в контексте устойчивого развития высокотехнологичных мезоэкономических систем // Вестник Казанского технологического университета. – 2014. – №16. – С.304-307.

## АНАЛИТИЧЕСКИЕ ОБЗОРЫ

### ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ В СФЕРЕ УСЛУГ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В 3 КВАРТАЛЕ 2015Г.

Территориальный орган Федеральной службы  
государственной статистики по Республике Татарстан

*В обзоре «Деловая активность организаций в сфере услуг» представлен анализ результатов анкетного опроса руководителей предприятий, осуществляющих свою деятельность в сфере услуг, различных по численности работающих и формам собственности в Республике Татарстан. Обзор характеризует сложившееся состояние экономической деятельности предприятий в текущем квартале, в сравнении с предыдущим кварталом и перспективы изменения на следующий квартал. В обзоре исследуется спрос на услуги организаций, число заключенных договоров или обслуженных клиентов, цены на оказываемые услуги. Приводятся факторы, ограничивающие деятельность организаций, работающих в сфере услуг. Полученную информацию можно использовать для оперативного анализа сложившихся тенденций и построения прогноза действий на следующий период.*

*Ключевые слова: услуги, руководители организаций, индекс предпринимательской уверенности*

### BUSINESS ACTIVITY IN THE SERVICE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN THE THIRD QUARTER OF 2015

Territorial organ of the Federal State of  
Statistics Service of the Republic of Tatarstan

*The analysis of results of questionnaire heads of organizations who carries out activities in the service with different number of employees and forms of property in the Republic of Tatarstan is presented. The survey defines state of economic activity of enterprises in current quarter, comparison with the previous quarter and possible changes for the next quarter. Demand for organization's services, concluded contracts, served customers, prize are researched. The factors, which restrict the activities of organizations in the service are presented. Acquired information may be used for operational analysis of trends and forecast of activity next year.*

*Key words: services, heads of organizations, index of entrepreneurial confidence*

## **РЫНОК НЕФТЕПРОДУКТОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2015 ГОДА**

**Территориальный орган Федеральной службы  
государственной статистики по Республике Татарстан**

*Представлены основные социально-экономические показатели по производству нефтепродуктов в Республике Татарстан в январе-сентябре 2015 года. Дана сравнительная характеристика с предыдущими периодами, а также с регионами ПФО и со среднероссийскими показателями.*

*Ключевые слова: нефтепродукты, промышленное производство, производство нефтепродуктов*

## **OIL PRODUCTS MARKET OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN JANUARY-SEPTEMBER 2015**

**Territorial organ of the Federal State of  
Statistics Service of the Republic of Tatarstan**

*Basic social - economic indicators on industry of oil products in the Republic of Tatarstan in January-September 2015 are presented. Comparative description with previous periods, Volga Federal District regions and the national average indicators are given.*

*Key words: oil products, industrial production, production of oil products*

## **АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОБЗОР ВАЖНЕЙШИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ЯНВАРЕ-НОЯБРЕ 2015Г.**

**Территориальный орган Федеральной службы  
государственной статистики по Республике Татарстан**

*Обзор содержит анализ тенденций (как долгосрочных, так и текущих) по каждому из основных макроэкономических показателей и сопровождается графическим материалом, наглядно отображающим направления этих тенденций.*

## **ANALYTICAL REVIEW OF KEY INDICATORS OF SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN JANUARY-NOVEMBER 2015**

**Territorial organ of the Federal State of  
Statistics Service of the Republic of Tatarstan**

*Review contains analysis of trends (both long-term and current) for each of the major macroeconomic indicators and graphic material, clearly displaying the directions of these trends.*